

# Zwischen Code und Kultur

Christoph und Michael







**Was passiert hier  
gerade mit uns?**





**Wo erlebt Ihr gerade,  
dass Ihr nicht mehr hinterherkommt?**



# Kultur



# Werte

**Zusammenarbeit**  
Zusammenhalt  
Loyalität  
Konsens  
Vertrauen  
Teamarbeit  
Gemeinschaft  
Empathie  
Fürsorge  
Mentoring  
Partizipation  
Konsens  
Zusammenhalt  
Partizipation

**Innovation**  
Innovation  
Flexibilität  
Experimentieren  
Agilität  
Pioniergeist  
Unternehmertum  
Kreativität  
Dynamik  
Visionär  
Risikobereitschaft  
Innovation  
Unternehmertum

**Kontrolle**  
Kontrolle  
Regelung  
Standardisierung  
Stabilität  
Ordnung  
Sicherheits  
Effizienz  
Prozesse  
Struktur  
Vorhersehbarkeit  
Kontrolle  
Struktur  
Effizienz

**Wettbewerb**  
Kundenfokus  
Leistung  
Ergebnisorientierung  
Zielstrebigkeit  
Marktführerschaft  
Durchsetzungsstärke  
Ehrgeiz  
Wettbewerb  
Produktivität  
Wettbewerb  
Durchsetzungsstärke  
Marktführerschaft





# Blinder Aktionismus

Wenn Handlungsdruck Verstehen verhindert





# Brüchiges Vertrauen

Wenn Entscheidungen getroffen, aber nicht mehr verstanden werden



# Kultur



# Werte

# Welcher Kulturwert wird in Eurer Organisation berührt?





A person with dark hair and glasses is lying on their back on a set of wide, grey stone steps. They are wearing a light-colored, button-up jacket over dark trousers and light-colored sneakers. Their head is tilted back, eyes closed, and they are holding a brown, insulated coffee cup with a black lid in their right hand. The cup has a silver chain attached to it. The background shows more of the stone steps and a paved area.

# Innehalten ermöglichen

Reflexionsschleifen einbauen





# Orientierung geben

Strategisch einbetten



An aerial photograph of a green soccer field with white boundary lines. Several players in various colored jerseys are scattered across the field, some standing and others in motion. A small, grey, four-armed drone is hovering in the center of the field. The field is divided into sections by diagonal white lines, and a large white circle is visible in the lower-left quadrant.

# Handlungsfähigkeit organisieren

Vom Rahmen ins Tun kommen



**Führung schafft Handlungsfähigkeit,  
indem sie zwischen  
Code und Kultur vermittelt**



# Danke

& lasst uns gerne in Kontakt bleiben



Christoph



Michael

